

SUBSTABELECIMENTO

Pelo presente instrumento particular, **substabeleço**, com reservas, todos os poderes a mim conferidos por: **1) YDUQS PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade por ações, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 08.807.432/0001-10; **2) SESES – SOCIEDADE DE ENSINO SUPERIOR ESTACIO DE SÁ LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 34.075.739/0001-84; **3) FNC – CENTRO EDUCACIONAL NOSSA CIDADE LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 07.228.183/0001-46; **4) ENSINE ME SERVIÇOS EDUCACIONAIS LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 12.364.861/0001-38; **5) FCAT – FACULDADES INTEGRADAS DE CASTANHAL LTDA** sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 07.931.326/0001-81; **6) IESST – INSTITUTO DE ENSINO SUPERIOR SOCIAL E TECNOLÓGICO LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 03.316.456/0001-53; **7) IREP – SOCIEDADE DE ENSINO SUPERIOR, MÉDIO E FUNDAMENTAL LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 02.608.755/0001-07; **8) NOVA ACADEMIA DO CONCURSO – CURSOS PREPARATÓRIOS LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 13.055.236/0001-77; **9) ORPES – ORGANIZAÇÃO PARANAENSE EDUCACIONAL E DE EMPREENDIMENTOS LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 03.137.964/0001-74; **10) ATUAL – SOCIEDADE EDUCACIONAL ATUAL DA AMAZONIA LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 03.536.667/0001-00; **11) SEAMA – SOCIEDADE EDUCACIONAL DA AMAZONIA LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 03.065.816/0001-91; **12) FARGS – SOCIEDADE EDUCACIONAL DO RIO GRANDE DO SUL LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 93.316.057/0001-85; **13) ESTÁCIO AMAZONAS – SOCIEDADE DE ENSINO SUPERIOR ESTACIO AMAZONAS LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 03.754.112/0001-26; **14) SOCIEDADE DE ENSINO SUPERIOR ESTACIO DE SÁ RIBEIRÃO PRETO LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 07.195.358/0001-66; **15) UNISÃO LUIS EDUCACIONAL LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 03.186.792/0001-29; **16) SUDERN – SOCIEDADE UNIVERSITÁRIA DE EXCELENCIA EDUCACIONAL DO RIO GRANDE DO NORTE LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 07.494.877/0001-25; **17) ASSEC – SOCIEDADE EDUCACIONAL DE SANTA CATARINA LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 80.669.344/0001-27; **18) CEUT – CENTRO DE ENSINO UNIFICADO DE TERESINA LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 34.982.124/0001-31; **19) FUFS – SOCIEDADE EMPRESARIAL DE ESTUDOS SUPERIORES E TECNOLÓGICOS SANT'ANA LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 09.403.679/0001-34 NIRE 292.031.074-75; **20) SOCIEDADE DE ENSINO SUPERIOR TOLEDO LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 43.767.540/0001-08; **21) YDUQS EDUCACIONAL LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 03.681.572/0001-71; **22) A. REGIÃO TOCANTINA DE EDUCAÇÃO E CULTURA LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 69.441.194/0001-67; **23) DAMASIO EDUCACIONAL LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 07.912.676/0001-09; **24) IBMEC EDUCACIONAL LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 04.298.309/0001-60; **25) INSTITUTO DE ENSINO SUPERIOR DA AMAZONIA LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 02.153.389/0001-30; **26) SOCIEDADE EDUCACIONAL IDEAL LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 02.696.435/0001-48; **27) SOCIEDADE DE EDUCAÇÃO DO VALE DO IPOJUCA LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 02.738.361/0001-65; **28) ATHENAS SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 24.636.274/0001-30; **29) CENTRO EDUCAÇÃO DE ROLIM DE MOURA LTDA**, sociedade

empresaria limitada, inscrita no CNPJ 16.648.785/0001-43; **30) CENTRO DE EDUCAÇÃO DO PANTANAL LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 05.168.856/0001-94; **31) PIMENTA BUENO SERVIÇOS EDUCACIONAIS LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 36.588.386/0001-41; **32) UNIÃO EDUCACIONAL META LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 04.952.095/0001-02; **33) UNIJIPA – UNIÃO DAS ESCOLAS SUPERIORES DE JI-PARANÁ LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 07.355.714/0001-61; **34) SOCIEDADE DE PESQUISA CLINICA IDOMED LTDA**, sociedade empresaria limitada, inscrita no CNPJ 48.912.707/0001-09 doravante denominadas Outorgante, conforme instrumento de mandado em anexo, substabeleço, com reserva de iguais, na pessoa do **DR. ALVARO LUIZ DA COSTA FERNANDES**, brasileiro, divorciado, 3592 OAB/AC; 19572-A OAB/AL; 5240-A OAB/AP; 831A OAB/AM; 73002 OAB/BA; 32405-A OAB/CE; 71432 OAB/DF; 64955-A; OAB/GO; 38132; OAB/ES; 11735-A OAB/MA; 28945-A OAB/MT; 216846 OAB/MG, 35997-A OAB/PA; 30477-A OAB/PB; 58261 OAB/PE; 21522-A, 86415 OAB/RJ, OAB/RN; 131617 OAB/RS; 5369 OAB/RO; 393A OAB/RR; 64740-A OAB/SC; 506130 OAB/SP; 11612-A OAB/TO com escritório na Rua do Rosário, n.º 1, 11º andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ, os poderes que me foram conferidos para a plena defesa dos interesses das Outorgantes nos autos de processos Judiciais e Administrativos, podendo praticar todos os atos para o bom desempenho dos mesmos.

Rio de Janeiro, 10 de janeiro de 2024



Stephanie Lameira Pereira

OAB/RJ 176.174