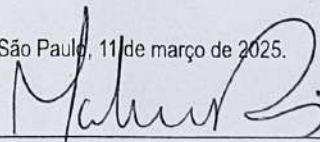


SUBSTABELECIMENTO

Pelo presente instrumento particular, substabeleço, com reservas iguais, nas pessoas dos advogados: **YUN KI LEE**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/SP 131.693; **EDUARDO LUIZ BROCK**, brasileiro, divorciado, advogado, inscrito na OAB/SP 91.311; **SOLANO DE CAMARGO**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/SP 149.754; **RICARDO ANTONIO COUTINHO REZENDE**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/SP 77.963; **FABIO RIVELLI**, brasileiro, divorciado, advogado, inscrito na OAB/AC 4.158, OAB/AL 12.640-A, OAB/AM A1119, OAB/AP 2.736-A, OAB/BA 34.908, OAB/CE 30.773-A, OAB/DF 45.788, OAB/ES 23.167, OAB/GO 39.552, OAB/MA 13.871-A, OAB/MG 155.725, OAB/MS 18.605-A, OAB/MT 19.023-A, OAB/PA 21.074-A, OAB/PB 20.357-A, OAB/PE 1.821-A, OAB/PI 12.220, OAB/PR 68.861, OAB/RJ 168.434, OAB/RN 1.083-A, OAB/RO 6.640, OAB/RR 483-A, OAB/RS 100.623-A, OAB/SC 35.357-A, OAB/SE 877-A, OAB/SP 297.608, OAB/TO 6.421-A; **PAULO VINICIUS DE CARVALHO SOARES**, brasileiro, solteiro, advogado, inscrito na OAB/SP 257.092; **BRYAN CONRADO MARIATH LOPES**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/SP 266.801 e OAB/RJ 141.156; **FABIO SANTOS PEDROSO**, brasileiro, divorciado, advogado, inscrito na OAB/SP 295.660; **BRUNO CAMPOS ROBLES**, brasileiro, solteiro, advogado, inscrito na OAB/SP 317.692; **JAYME BARBOSA LIMA NETTO**, brasileiro, divorciado, advogado, inscrito na OAB/SP 213.713; **MARCELA PERMUY GOMES**, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/SP 362.305; **MARILIA POGGIO NUNES RIBEIRO**, brasileira, casada, advogada, inscrita na OAB/SP 325.209; **RONALDO CAVALCANTI DE ALBUQUERQUE**, brasileiro, casado, inscrito na OAB/SP 327.600; **THALITA FERNANDA LIMA DA SILVA**, brasileira, casada, advogada inscrita na OAB/SP sob o nº 347.778; **MARIANNE TATSCH**, brasileira, advogada, inscrita na OAB/RS sob o nº 98.156; **PAULO SCHMIDT PIMENTEL**, brasileiro, advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 258.550; todos advogados da Lee, Brock, Camargo Advogados, sociedade de advogados regularmente inscrita na OAB/SP 2.940, CNPJ 00.793.310/0001-00, com escritórios na Rua Dr. Renato Paes de Barros, 618 - Itaim Bibi, São Paulo - SP, CEP 04530-000, os poderes que me foram conferidos por **TAM LINHAS AÉREAS S.A.**, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o nº 02.012.862.0001/60, com sede na Rua Ática, 673, 6º andar, sala 62, bairro Jardim Brasil, na cidade de São Paulo/SP, CEP: 04634-042, bem como todas suas filiais, representando-a perante os Juizados Especiais Cíveis, Justiça Comum, Justiça Federal e Órgãos de Defesa do Consumidor em geral (PROCON), inclusive no âmbito do Ministério Público, em qualquer instância ou Comarca, podendo os ditos procuradores, no exercício desses poderes, requererem o que for de direito, transacionar, e substabelecer, no todo ou em parte, bem como designar pessoas e assinar cartas de preposição para que estas atuem como prepostas em processos administrativos e judiciais, reclamação junto ao PROCON e todos os demais Órgãos de Defesa do Consumidor, inclusive no âmbito do Ministério Público, em qualquer instância ou Comarca, e praticar todo e qualquer ato que necessário seja para o bom e fiel desempenho do presente mandato.

São Paulo, 11 de março de 2025.



TATIANE MARQUES DOS REIS

OAB/SP 273.914