

TERMO DE POSSE

Eu, **FERNANDO GARCIA BROSSI**, filho de José Daniel Brossi e Carmen Maria Brossi, portador da cédula de identidade RG nº 26.599.288-6 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 214.387.588-63, brasileiro, casado, engenheiro, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, 1.222/1.022, Alphaville, CEP 06455-000, eleito para o cargo de Diretor da **C&A PAY SOCIEDADE DE CRÉDITO DIRETO S.A.**, sociedade por ações, autorizada pelo Banco Central do Brasil (“Bacen”) em 30 de dezembro de 2022, com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Araguaia, nº 1.222, bairro Alphaville Centro Industrial e Empresarial, 2º andar, lado B, CEP 06455-000 e (“Companhia”), para atuação nas seguintes áreas de: (i) Ouvidoria, (ii) Sistema Registro de Demandas do Cidadão – RDR, (iii) Correspondente bancário e (iv) Risco Socioambiental e Climático – PRSAC; e com um mandato até Assembleia Geral Ordinária de 2025 a contar de 30 de dezembro de 2022, declaro aceitar minha eleição e assumir o compromisso de cumprir fielmente todos os deveres inerentes ao meu cargo, de acordo com a lei e com o Estatuto Social da Companhia, pelo que firmo este Termo de Posse.

Declaro ainda, sob as penas da lei, estar ciente do disposto no Art 147 da Lei 6.404/76 (“Lei das Sociedades por Ações”), não estando impedido para o exercício de atividade empresarial, bem como, não ter sido condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos

Para fins do Art 149, § 2º, da Lei das Sociedades por Ações declaro que receberei eventuais citações e intimações em processos administrativos e judiciais relativos a atos de minha gestão no endereço acima indicado, sendo que eventual alteração será comunicada por escrito à Companhia.

São Paulo, 30 de dezembro de 2022.

Fernando Garcia Brossi

FERNANDO GARCIA BROSSI

Diretor

TERMO DE POSSE

Eu, **MILTON LUCATO FILHO**, filho de Milton Lucato e Carmelia do Nascimento Lucato, portador da Cédula de Identidade RG nº. 10.617.751-5 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº. 042.878.958-78, brasileiro, casado, administrador de empresas, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, 1.222/1.022, Alphaville, CEP 06455-000, eleito para o cargo de Diretor da **C&A PAY SOCIEDADE DE CRÉDITO DIRETO S.A.**, sociedade por ações, autorizada pelo Banco Central do Brasil ("Bacen") em 30 de dezembro de 2022, com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Araguaia, nº 1.222, bairro Alphaville Centro Industrial e Empresarial, 2º andar, lado B, CEP 06455-000 e ("Companhia"), para atuação nas seguintes áreas de: (i) Sistema de Pagamentos Brasileiro - SPB, Sistema de Transferência de Reservas - STR, Conta Liquidação, (ii) Contabilidade, Auditoria, Demonstrações Financeiras, (iii) Apuração de limites e padrões mínimos, (iv) Limites máximos de exposição, (v) Gerenciamento de riscos e capital, (vi) Prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo - PLDFT e (vii) Acordo de compensação; e com um mandato até Assembleia Geral Ordinária de 2025 a contar de 30 de dezembro de 2022, declaro aceitar minha eleição e assumir o compromisso de cumprir fielmente todos os deveres inerentes ao meu cargo, de acordo com a lei e com o Estatuto Social da Companhia, pelo que firmo este Termo de Posse.

Declaro ainda, sob as penas da lei, estar ciente do disposto no Art 147 da Lei 6.404/76 ("Lei das Sociedades por Ações"), não estando impedido para o exercício de atividade empresarial, bem como, não ter sido condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos

Para fins do Art 149, § 2º, da Lei das Sociedades por Ações declaro que receberei eventuais citações e intimações em processos administrativos e judiciais relativos a atos de minha gestão no endereço acima indicado, sendo que eventual alteração será comunicada por escrito à Companhia.

São Paulo, 30 de dezembro de 2022.

Milton Lucato Filho

Milton Lucato Filho

Diretor

Termo de Posse

Eu, **Laurence Beltrão Gomes**, filho de Mauri Antunes Gomes e Maria Delurdes Beltrão Gomes, brasileiro, casado, economista, portador do documento de identidade RG nº 700.986.108-4 SSP/RS e inscrito no CPF sob o nº 585.750.140-72, com endereço profissional na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, nº 1.222/1.022, eleito para o cargo de Diretor da **C&A PAY SOCIEDADE DE CRÉDITO DIRETO S.A.**, sociedade por ações, autorizada pelo Banco Central do Brasil ("Bacen") em 30 de dezembro de 2022, com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Araguaia, nº 1.222, bairro Alphaville Centro Industrial e Empresarial, 2º andar, lado B, CEP 06455-000 e ("Companhia"), para atuação nas seguintes áreas de: (i) Sistema de Pagamentos Brasileiro - SPB, Sistema de Transferência de Reservas - STR, Conta Liquidação, (ii) Contabilidade, Auditoria, Demonstrações Financeiras, (iii) Apuração de limites e padrões mínimos, (iv) Limites máximos de exposição, (v) Gerenciamento de riscos e capital, (vi) Prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo - PLDFT e (vii) Acordo de compensação; e com um mandato complementar e unificado aos demais membros da Diretoria Estatutária da Companhia, ou seja até Assembleia Geral Ordinária de 2025 a contar da presente data, declaro aceitar minha eleição e assumir o compromisso de cumprir fielmente todos os deveres inerentes ao meu cargo, de acordo com a lei e com o Estatuto Social da Companhia, pelo que firmo este Termo de Posse.

Declaro: (a) para todos os fins e efeitos legais, que não estou impedido de exercer a administração da Companhia, por lei especial ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade, nos termos do artigo 147 da Lei das S.A.; e (b) para fins do Art. 147, §1º da Lei das S.A., que o endereço acima mencionado será o local onde receberei as citações e intimações de processos administrativos e judiciais relativos aos atos de minha gestão.

São Paulo, 13 de setembro de 2023.



Laurence Beltrão Gomes

Diretor

Termo de Posse

Eu, **Laurence Beltrão Gomes**, filho de Mauri Antunes Gomes e Maria Delurdes Beltrão Gomes, brasileiro, casado, economista, portador do documento de identidade RG nº 700.986.108-4 SSP/RS e inscrito no CPF sob o nº 585.750.140-72, com endereço profissional na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Araguaia, nº 1.222/1.022, eleito para o cargo de Diretor da **C&A PAY SOCIEDADE DE CRÉDITO DIRETO S.A.**, sociedade por ações, autorizada pelo Banco Central do Brasil ("Bacen") em 30 de dezembro de 2022, com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Araguaia, nº 1.222, bairro Alphaville Centro Industrial e Empresarial, 2º andar, lado B, CEP 06455-000 e ("Companhia"), para atuação nas seguintes áreas de: (i) Sistema de Pagamentos Brasileiro - SPB, Sistema de Transferência de Reservas - STR, Conta Liquidação, (ii) Contabilidade, Auditoria, Demonstrações Financeiras, (iii) Apuração de limites e padrões mínimos, (iv) Limites máximos de exposição, (v) Gerenciamento de riscos e capital, (vi) Prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo - PLDFT e (vii) Acordo de compensação; e com um mandato complementar e unificado aos demais membros da Diretoria Estatutária da Companhia, ou seja até Assembleia Geral Ordinária de 2025 a contar da presente data, declaro aceitar minha eleição e assumir o compromisso de cumprir fielmente todos os deveres inerentes ao meu cargo, de acordo com a lei e com o Estatuto Social da Companhia, pelo que firmo este Termo de Posse.

Declaro: (a) para todos os fins e efeitos legais, que não estou impedido de exercer a administração da Companhia, por lei especial ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade, nos termos do artigo 147 da Lei das S.A.; e (b) para fins do Art. 147, §1º da Lei das S.A., que o endereço acima mencionado será o local onde receberei as citações e intimações de processos administrativos e judiciais relativos aos atos de minha gestão.

São Paulo, 13 de setembro de 2023.



Laurence Beltrão Gomes

Diretor